

# A iniciativa do Estado para Resultados em Minas Gerais

Iran Pordeus



» Estado para Resultados

# MINAS GERAIS

- » 587 mil Km<sup>2</sup>, distribuídos em 853 municípios
- » População: 20 milhões
  - » Urbana: 84,6%
  - » Rural: 15,4
- » Capital: Belo Horizonte: 2,4 milhões
- » Região Metropolitana: 4,9 milhões
- » PIB: US\$ 130 bilhões, 9% do Nacional (3º do país, próximo do Chile)
  - » Agropecuária: 8,8%
  - » Indústria: 33,4%
  - » Serviços: 57,8%



# Guia de exposição

---

- » De onde viemos e para onde queremos ir
- » Sistema de M&A-BR
- » Gestão por Resultados em Minas Gerais
- » Gestão Estratégica: EpR
- » Considerações Finais

# Guia de exposição

» De onde viemos e para onde queremos ir

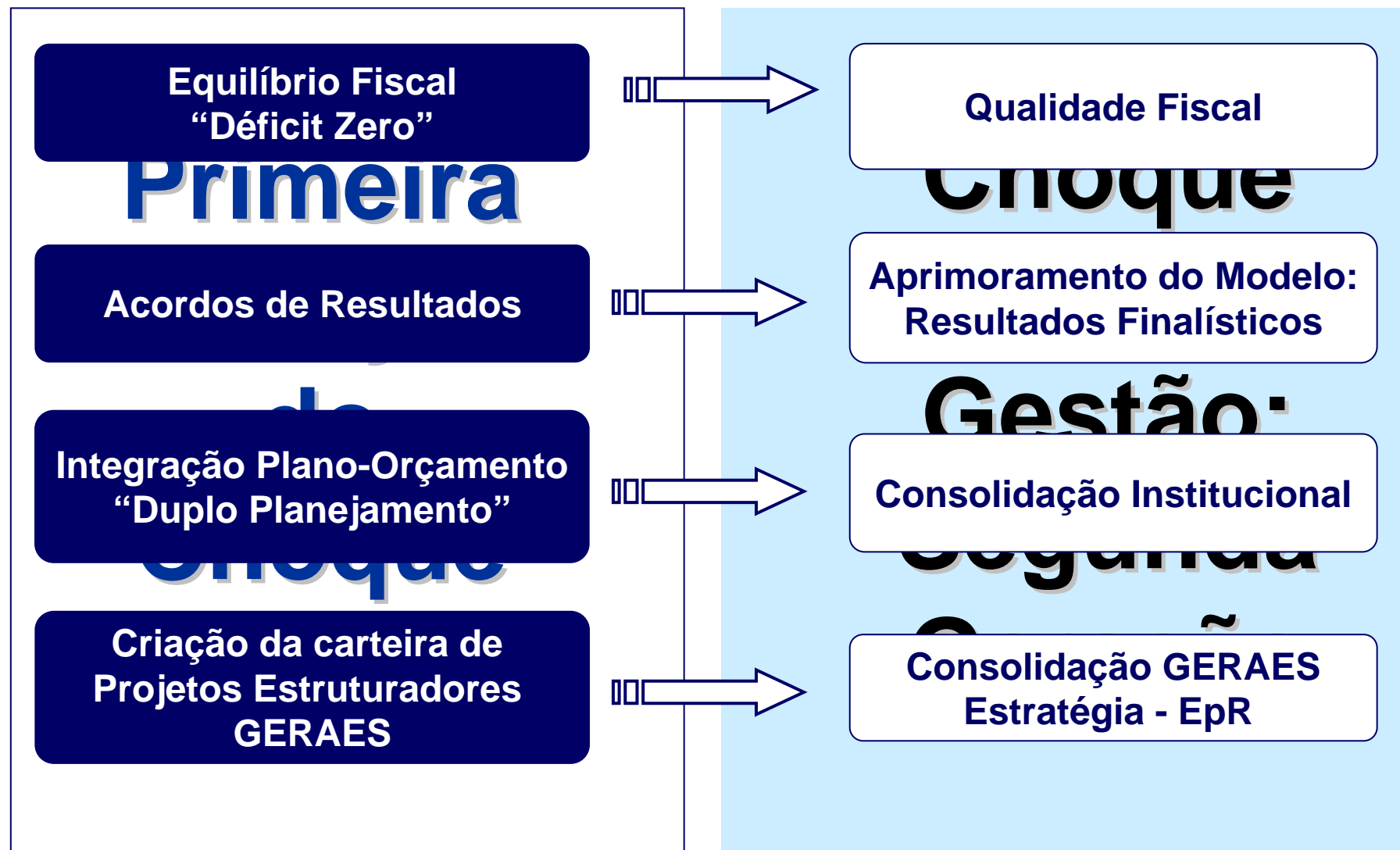
» Sistema de M&A-BR

» Gestão por Resultados em Minas Gerais

» Gestão Estratégica: EpR

» Considerações Finais

# Choque de Gestão



# Guia de exposição

---

» De onde viemos e para onde queremos ir

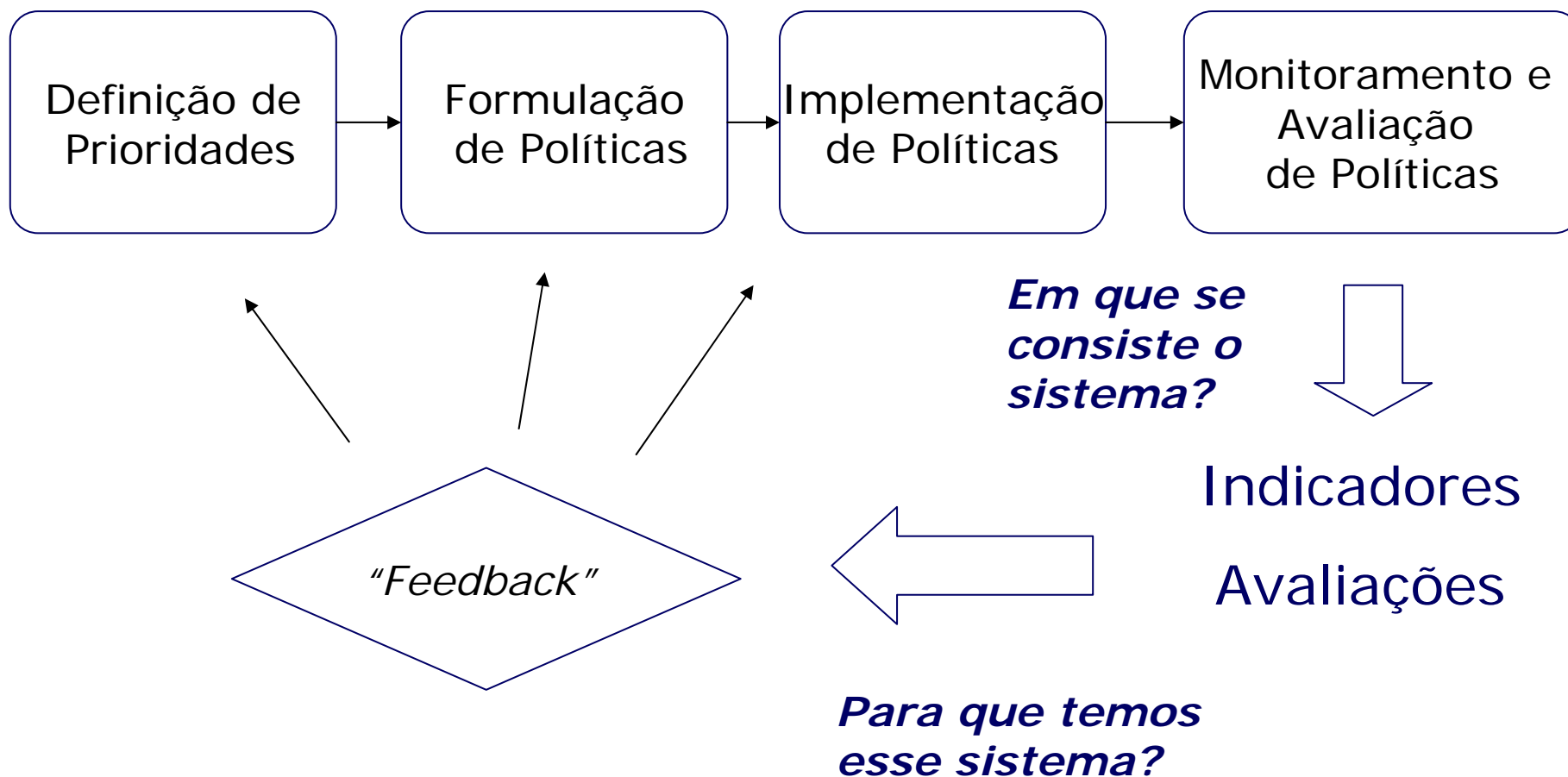
» Sistema de M&A-BR

» Gestão por Resultados em Minas Gerais

» Gestão Estratégica: EpR

» Considerações Finais

# Sistema de M&A-BR



# Guia de exposição

---

- » De onde viemos e para onde queremos ir
- » Sistema de M&A-BR
- » **Gestão por Resultados em Minas Gerais**
- » Gestão Estratégica: EpR
- » Considerações Finais

# O desejo de Foco

» Definição de um grupo de resultados finalísticos para balizar a ação governamental.

Processo de Planejamento



Quais são os objetivos?



Como se pretende alcançá-los?

# MINAS: O MELHOR ESTADO PARA SE VIVER

## PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO – 2007/2023

Perspectiva Integrada do Capital Humano

Investimento e Negócios

Integração Territorial Competitiva

Rede de Cidades

Eqüidade e Bem-estar

Sustentabilidade Ambiental

### ESTADO PARA RESULTADOS

#### ÁREAS DE RESULTADOS

Educação de Qualidade

Investimento e Valor Agregado da Produção

Redução da Pobreza e Inclusão Produtiva

Rede de Cidades e Serviços

Vida Saudável

Inovação, Tecnologia e Qualidade

Qualidade Ambiental

Protagonismo Juvenil

Logística de Integração e Desenvolvimento

Desenvolvimento do Norte de Minas, Jequitinhonha, Mucuri e Rio Doce

Defesa Social

QUALIDADE FISCAL

QUALIDADE E INOVAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA

### DESTINATÁRIOS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PESSOAS INSTRUÍDAS, SAUDÁVEIS E QUALIFICADAS

JOVENS PROTAGONISTAS

EMPRESAS DINÂMICAS E INOVADORAS

EQÜIDADE ENTRE PESSOAS E REGIÕES

CIDADES SEGURAS E BEM CUIDADAS

# Lógica de construção das Áreas de Resultados



## » Desafios setoriais

*Desdobrados em:*



## » Objetivos Estratégicos

*Traduzidos em:*



## » Resultados Finalísticos: Indicadores e Metas

*Materializados em:*



## » Projetos Estruturadores

## » Agendas Setoriais

# Portanto, O modelo causal implícito é:

---



# Dando o exemplo da Área Educação de Qualidade



## Objetivos Estratégicos...

- Promover um salto na escolaridade média da população, formada em um sistema eficiente, com altos níveis de equidade e orientado por padrões internacionais de custo e qualidade;
- Reduzir as disparidades regionais de aprendizado em Minas Gerais;
- Promover um salto de qualidade no ensino, orientado por padrões internacionais.

# ...desdobrados em Resultados Finalísticos...



- Escolaridade Média da População de 15 e de 18 anos;
- Taxa de distorção idade-série do ensino fundamental e do ensino médio;
- Taxa de conclusão do ensino fundamental e do ensino médio;
- Proficiência Média em Português e Matemática dos alunos de 5º e 9º ano do ensino fundamental e 3º ano do ensino médio;
- Percentual de alunos lendo aos oito anos;
- Percentual de gestores e professores certificados;
- Desigualdade regional do aprendizado dos alunos; e
- Percentual de professores com ensino superior.

# ...materializados em Projetos Estruturadores



- Escola em Tempo Integral
- Desempenho e Qualificação de Professores
- Novos Padrões de Gestão e Atendimento da Educação Básica
- Sistema de Avaliação da Qualidade do Ensino e das Escolas
- Ensino Médio Profissionalizante
- PROMÉDIO Melhoria da Qualidade e Eficiência do Ensino Médio
- Escola Viva, Comunidade Ativa
- Aceleração da Aprendizagem

# Linhas gerais do Arranjo Mineiro



Sistema de M&A-BR

Processo de Planejamento

**PPAG** 2008-2011  
Plano Plurianual de Ação Governamental

**Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado**  
PMDI - 2007-2023

# O Arranjo Mineiro

## PONTO DE PARTIDA



Monitoramento intensivo dos Projetos Estruturadores



**IMPORTANTE:** atrela-se acompanhamento à liberação de orçamento.

# O Arranjo Mineiro

## AVANÇO INCREMENTAL



Inovação: criação do Programa Estado para Resultados (EpR)

# MINAS: O MELHOR ESTADO PARA SE VIVER

## PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO – 2007/2023

Perspectiva Integrada do Capital Humano

Investimento e Negócios

Integração Territorial Competitiva

Rede de Cidades

Equidade e Bem-estar

Sustentabilidade Ambiental

### ESTADO PARA RESULTADOS

#### ÁREAS DE RESULTADOS

Educação de Qualidade

Investimento e Valor Agregado da Produção

Redução da Pobreza e Inclusão Produtiva

Rede de Cidades e Serviços

Vida

# Monitoramento e Avaliação

Inovação, Tecnologia e Qualidade

Qualidade Ambiental

Protagonismo Juvenil

Logística de Integração e Desenvolvimento

Desenvolvimento do Norte de Minas, Jequitinhonha, Mucuri e Rio Doce

Defesa Social

QUALIDADE FISCAL

QUALIDADE E INOVAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA

### DESTINATÁRIOS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PESSOAS INSTRUÍDAS, SAUDÁVEIS E QUALIFICADAS

JOVENS PROTAGONISTAS

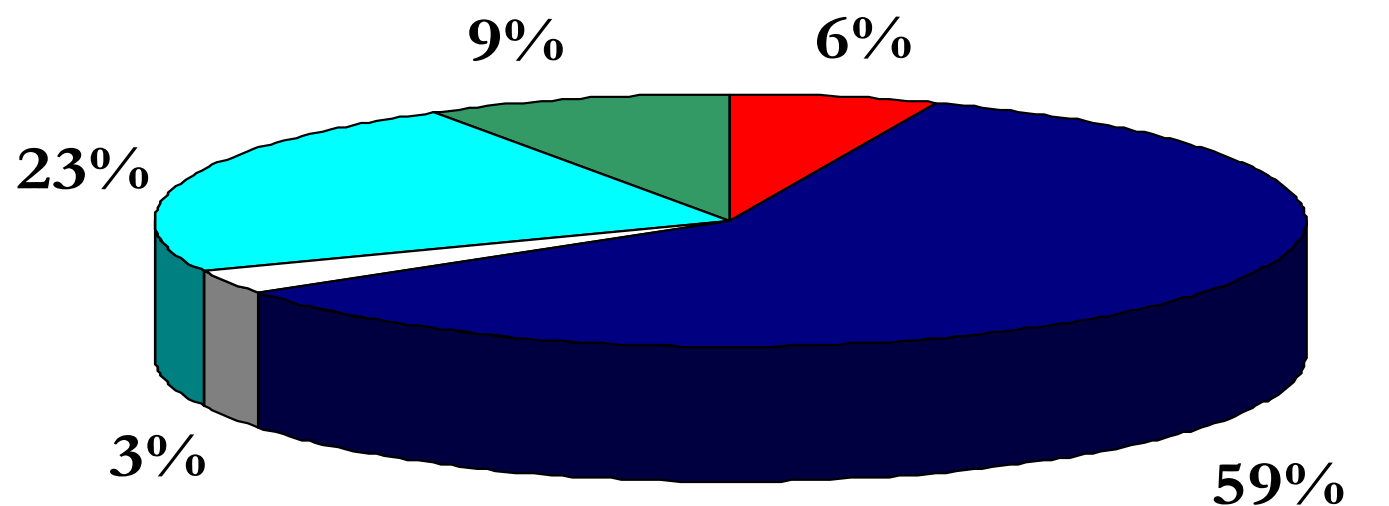
EMPRESAS DINÂMICAS E INOVADORAS

EQUIDADE ENTRE PESSOAS E REGIÕES

CIDADES SEGURAS E BEM CUIDADAS

# Indicadores Finalísticos

» Conjunto de 106 indicadores finalísticos, em diferentes estágios de maturidade no PMDI:



■ Sem cálculo

□ Apenas com meta 2007

■ Sem nenhuma meta

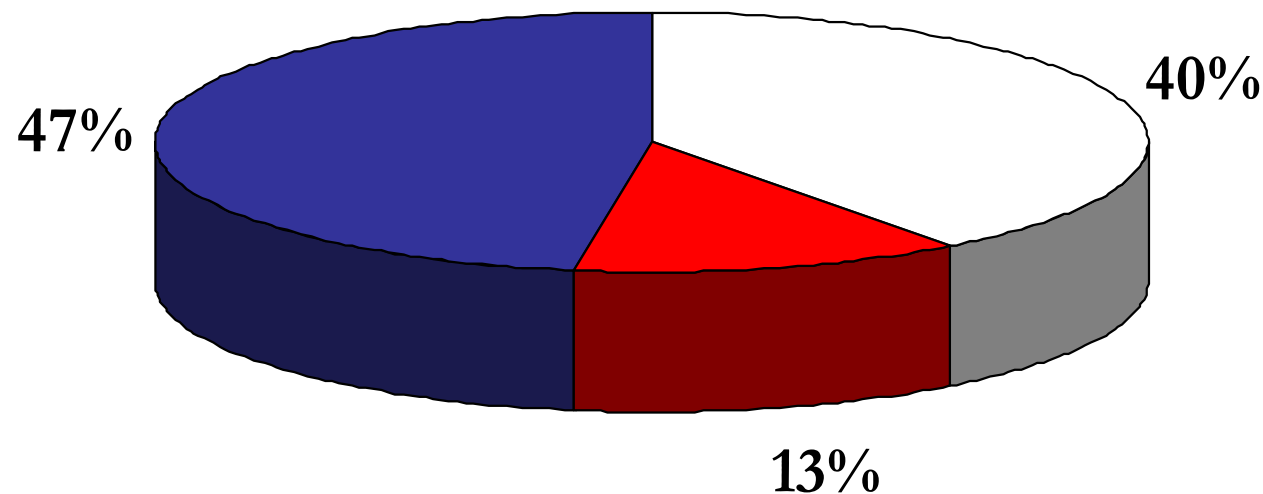
■ Com meta 2007 e 2011

■ Apenas com meta 2011

# A evolução da pactuação: Acordo de Resultados 2008

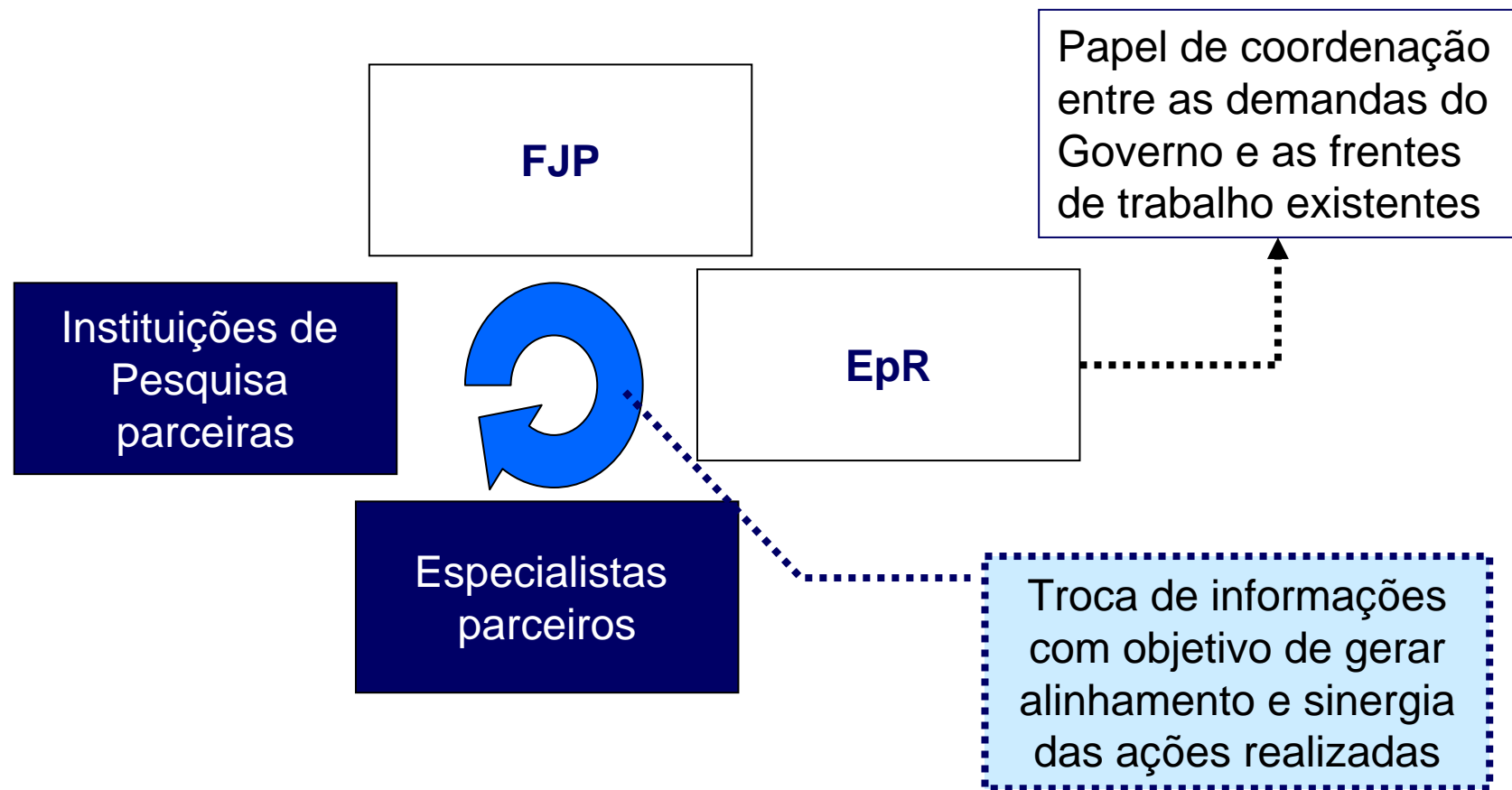


» Novo conjunto revisado de 103 indicadores finalísticos:



- Indicadores elencados no PMDI
- Indicadores substituto ao PMDI
- Indicadores novos

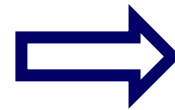
# A rede de M&A em Minas Gerais



# O início da carteira de avaliações

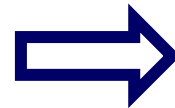


- 1) PEP
- 2) Poupança Jovem
- 3) Escola em Tempo Integral
- 4) Aceleração do Aprendizado



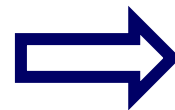
Equipe da Demografia do Cedeplar (Eduardo Ríos-Neto e Cássio Turra)

- 5) Viva Vida
- 6) Pro-Hosp



Equipe da FJP com consultoria do Naércio Menezes (USP)

- 7) Minas Sem Fome



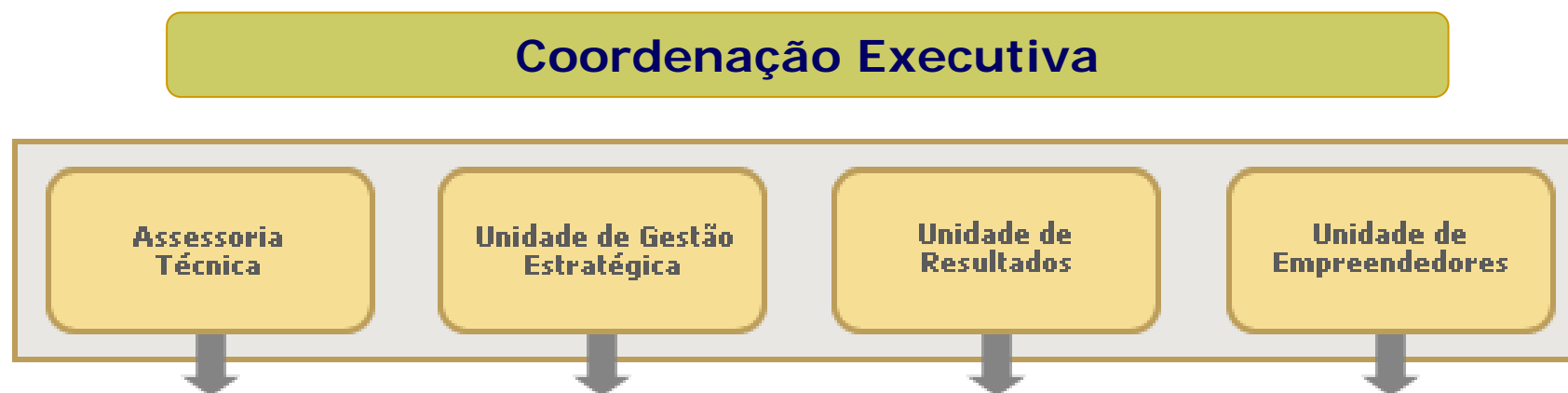
Equipe da FJP com consultoria do Juliano Assunção (PUC-RJ)

# Guia de exposição

---

- » De onde viemos e para onde queremos ir
- » Sistema de M&A-BR
- » Gestão por Resultados em Minas Gerais
- » **Gestão Estratégica: EpR**
- » Considerações Finais

# Estrutura do Programa



- Apoio Jurídico;
- Gestão de TI; e
- Apoio Administrativo

- Gestão dos cargos de Empreendedor Público (seleção, alocação e avaliação)

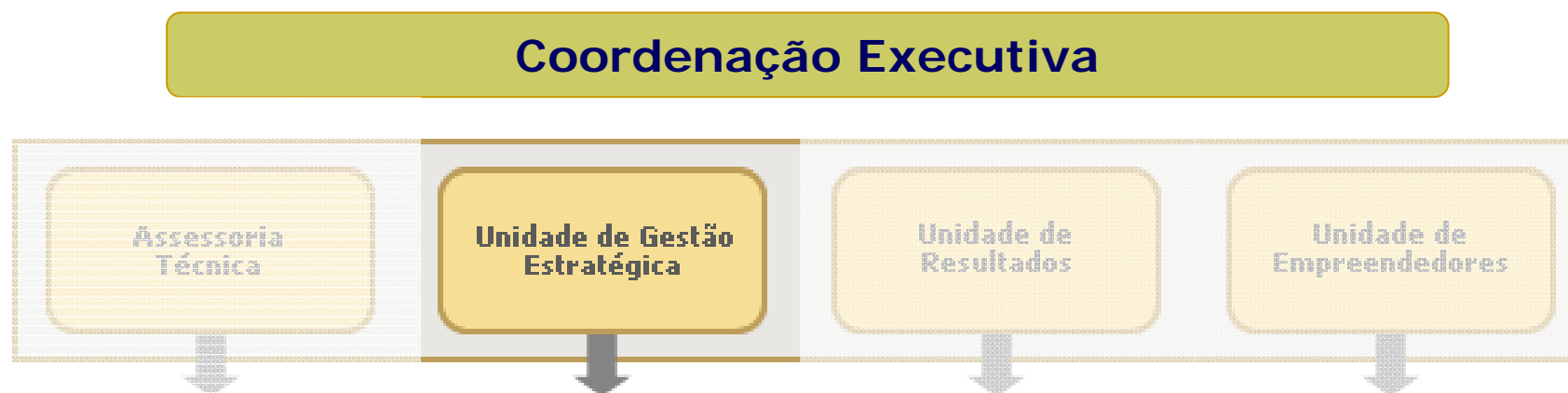
# Unidade de Indicadores

## Coordenação Executiva



- Gestão dos Resultados Finalísticos;
- Desenvolvimento das Avaliações.

# Unidade de Gestão Estratégica



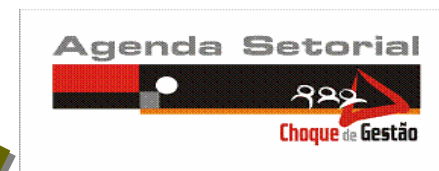
- Realização dos Comitês de Resultado;
- Acompanhamento da Agenda Estratégica de Governo.

“Não adianta somente a estratégia ter sido bem formulada. É essencial cuidar da sua implementação” (PORTO e SILVEIRA, 2006)

# Os Comitês de Resultados



Monitoramento da Carteira de Estruturadores



Acompanhamento de Ações Setoriais



Encaminha Plano de Ação

# Guia de exposição

---

- » De onde viemos e para onde queremos ir
  - » Sistema de M&A-BR
  - » Gestão por Resultados em Minas Gerais
  - » Gestão Estratégica: EpR
- » Considerações Finais

# Desafios do modelo

---

- » A cenoura, o sermão e o porrete.
- » Como fazer o feedback?
- » Como adaptar e encarar as mudanças: gestão da carteira de projetos e resultados.

[iran.pordeus@planejamento.mg.gov.br](mailto:iran.pordeus@planejamento.mg.gov.br)

## **Iran Almeida Pordeus**

Coordenador Executivo Adjunto do Programa  
Estado para Resultados